

# Curriculum Vitae

Aufgestellt am 16. November 2022



## Dr. Christoph Gabrisch

Rehlingstrasse 4  
D-79100 Freiburg

Mobil D: +49 175 5972 387  
E-Mail: [Gabrisch@bahnverband.ch](mailto:Gabrisch@bahnverband.ch)

Selbständiger Unternehmensberater seit Sommer 2018 mit  
Beratungsmandaten bei Bahnen und Verbänden

Langjährige Erfahrung als Linien-Manager im Schienengüterverkehr mit  
europaweitem Netzwerk

Dem Schweizer öV verbunden u.a. durch Mitwirken am Ausbildungsgang  
„Manager öV“ der Hochschule Luzern

## Übersicht bisherige Tätigkeiten

seit Herbst 2018	Selbständiger Unternehmensberater - BahnVerstand GmbH in Olten - Beratung Güterwagenmanagement, Schulungen, Praktiker-Tagungen
2016 - 2018	Leiter Produktlinie Wagenladungsverkehr bei SBB Cargo AG
2012 - 2016	Leiter Wagenbewirtschaftung SBB Cargo
2008 - 2011	Leiter Einsatzmanagement Fahrzeuge
2004 - 2008	Leiter Geschäftsentwicklung Fahrzeuge SBB Cargo
2002 - 2004	Leiter Verkehrspolitik Railion (heute wieder DB Cargo AG)
1999 - 2002	Leiter Wagenbewirtschaftung Railion 120.000 Güterwagen
1996 - 1999	Vorstandsassistent DB Cargo AG
1992 – 1996	Freier Mitarbeiter bei Unternehmensberatungen (u.a. Kienbaum)

## Berufliche Tätigkeiten und Expertise

Seit Sommer 2018

### **BahnVerstand - Beratung im Schienenverkehr GmbH, Olten**

Inhaber / Geschäftsführer

BahnVerstand GmbH berät Unternehmen, Verbände und Behörden und entwickelt betriebliche und organisatorische Lösungen für einen effizienten Güterverkehr.

Aktuell u.a.:

- Berichterstatter des Welteisenbahnverbands UIC im Gemeinsamen Komitee des Allgemeinen Verwendungsvertrags Güterwagen – AVV
- Schulungen im Fracht- und Wagenrecht (Schadenregulierung) für Unternehmen
- Veranstalten von Erfahrungsaustauschen zu Fragen der operativen Zusammenarbeit im Sektor.

05.2016 - 03.2018

### **SBB Cargo AG, Olten**

3000 Mitarbeiter, 6000 Güterwagen, 160 Loks, 110 Rangierfahrzeuge

#### **Leiter Produktlinie Wagenladungsverkehr - dem Leiter Vertrieb unterstellt**

- Aufbauen und Führen des neuen Bereichs „Produktlinienmanagement WLV“ mit Profit/Loss-Verantwortung für den Wagenladungsverkehr, dem mit rund 380 Mio. CHF Jahresumsatz grössten Einzelprodukt von SBB Cargo.
- Expertise
  - Führen des Produkts in Form einer „Firma in der Firma“ und 40 direkt unterstellte Mitarbeiter
  - Einbinden von SBB Cargo in die europäische Cargo-Allianz Xrail“ als Vertreter im Operations-Board von Xrail.
  - Einführen der Drei-Wellen-Produktion und Buchungssystem „WLV 2017“
  - Entwickeln und Führen eines KanBan-Verfahrens (Shop-Floor Management) mit sieben Bereichsleitern zum Bewältigen des Korrekturaufwands bei Einführung WLV 2017

01.2012 – 04.2016

#### **Leiter Wagenbewirtschaftung - dem Leiter Vertrieb unterstellt**

- Führen der Wagenbewirtschaftung (6.500 Güterwagen, 14 Mitarbeitende).
- Expertise
  - Vertreten von SBB Cargo im „Allgemeinen Wagenverwendungsvertrag AVV“
  - Abschliessen von Vereinbarungen von SBB Cargo mit europäischen Bahnen zur gegenseitigen Verwendung und Abrechnung von „Bahnwagen“
  - Einfordern der Vermögensansprüche von SBB Cargo bei Gewaltschäden an Güterwagen / Schadenregulierung (1.2 Mio CHF jährlich)
  - Sicherstellen der Vermietung eigener Güterwagen (3.5 Mio CHF Jahreserlöse)
  - Initiieren und Etablieren eines Entscheidungsverfahrens für unterjährige Angebotsanpassungen. EBIT-Effekte von bis zu 9 Mio. CHF pro Jahr realisiert.

01.2008 - 12.2011

#### **Leiter Einsatzmanagement Fahrzeuge - dem Leiter Produktion unterstellt**

- Verantwortung für Wagenbewirtschaftung und Instandhaltungsplanung und steuerung Loks, Rangierfahrzeuge und Güterwagen.
- Expertise:
  - Entwickeln und Einführen einer Sicherheitskontrolle für fremde Güterwagen gemäss Anforderungen EU-Recht „Entity in Charge of Maintenance“ (2011)

- 10.2004 - 12.2008      **Leiter Geschäftsentwicklung Fahrzeuge - Leiter Asset Mgt. unterstellt**
- Verantwortlich als Fachexperte für Einbinden von SBB Cargo in internationales Wagenrecht und neue Zusammenarbeitsformen mit Privatwagenvermietern.
- 10.1996 - 10.2004      **Railion AG, Mainz (heute DB Cargo, Frankfurt)**  
 Schienengüterverkehr der Deutschen Bahn AG. 135.000 Güterwagen, 35.000 Mitarbeiter, 4 Mrd. EUR Jahresumsatz)
- 01.2002 - 10.2004      **Leiter Verkehrspolitik -**
- Leiten Public Affairs für Railion abgestimmt mit der Verkehrspolitik der Deutschen Bahn AG in Berlin mit ihrer Repräsentanz in Brüssel. Fünf Mitarbeiter
- Expertise:
- Begleiten der Eisenbahnpakete der EU-Kommission
  - Verkehrspolitisches Lobbying
- 03.1999 - 12.2002      **Leiter Wagenbewirtschaftung**
- Bewirtschaften von 135.000 Güterwagen. Abteilung mit 36 Mitarbeitern
- 10.1996 - 02.1999      **Assistent Vorstand Güterverkehr**
- Vor- und Nachbereiten von Sitzungen / Treffen des Vorstands Dr. Eberhard Sinnecker

## Aus- und Weiterbildung

---

- 2011 – 2013      **Master of General Management**  
 Berufsbegleitend – Corporate University – Rochester Bern School
- 1993 -1996      **Promotion zum Dr. rer. pol.**  
 Albert-Ludwigs-Universität Freiburg im Breisgau  
 Zum Thema „Universaldienst in Deutschland“ – Netzökonomik
- 1986 - 1993      **Diplom Volkswirt**  
 Albert-Ludwigs-Universität Freiburg
- 1988 - 1989      **Licence sciences économiques**  
 Université de Grenoble

## Sprachen

---

Deutsch	Muttersprache
Englisch	verhandlungssicher mündlich und schriftlich
Französisch	verhandlungssicher mündlich und schriftlich
Italienisch	Basiskenntnisse
Spanisch	Basiskenntnisse

## Persönliche Angaben

---

Geburtsdatum	12. Januar 1967
Nationalität	Deutscher
Zivilstand	verheiratet
Kinder	Zwei Jungs und ein Mädchen (2002, 2004, 2008)
Mitgliedschaften	Katholischer Pfarrgemeinderat Freiburg St. Georgen-Hexental Lions Club Freiburg-Oberlinden, Verein der Freiburger Wirtschaftswissenschaftler Freie Demokratische Partei FDP